

# Årsrapport 2013

## VRI Vestfold

### Innledning

Flere av teknologimiljøene i Vestfold regnes som verdensledende på sine felt. VRI Vestfold har 5 satsninger; elektronikk/mikroteknologi, vannrensing, energi og maritim engineering, mat og andre næringer og maritimt kompetansesenter Oslofjord. Fokus i VRI Vestfold i 2013 har vært å gjennomføre planlagte aktiviteter for å knytte bedrifter, FoU-institusjoner og studenter tettere sammen. For 2013 har ordningen med mobilitetsstipend som ble startet i slutten av 2012 vist seg vellykket med 2 gjennomførte prosjekter. Det er et viktig prinsipp i VRI Vestfold at midlene skal komme bedriftene til gode og det er gitt midler til 8 bedriftsprosjekter i 2013. Prioriteringen har nå vært å tildele midler til nystartede bedrifter.

For forskerprosjektet er det i perioden publisert to artikler i internasjonale journaler og en i norsk journal. Det er videre gitt aksept på to bokkapitler i internasjonale antologier og godkjent en masteroppgave. Forskerprosjektet gjennomførte i desember 2013 et læringsseminar for VRI praktikere og styringsgruppene med 27 påmeldte.

Det er her gitt en oversikt over resultater og aktiviteter i VRI Vestfold's delprosjekter og en kort oppsummering av veien videre.

## 1 Hovedresultater av VRI i 2013

### 1.1 Hovedresultater i samhandlingsprosjektet

Hovedmålet med VRI er å utvikle kunnskap om og evne til samhandlings- og innovasjonsprosesser i regionene, og fremme forskningsbasert innovasjon i norsk nærings- og arbeidsliv.

Fokus i VRI Vestfold i 2013 har vært å gjennomføre planlagte aktiviteter for å knytte bedrifter, FoU-institusjoner og studenter tettere sammen. Nytt i 2013 er at det er satsset på å gjennomføre en tenketank (nettverksbasert kompetansemegling) på tvers av satsningene innen mat og mikro/nanoteknologi. Tech Night er gjennomført med over 200 studenter til stede og 20 bedrifter. Arrangementet satses på for å knytte bedrifter og studenter nærmere sammen. Ordningen med mobilitetsstipend er gjennomført med 2 prosjekter; ett valgfag innen vannrenseteknologi er gjennomført for 3. års ingeniørstudenter, og det er gjennomført et mobilitetsprosjekt i samarbeid mellom Kongsberg NorControl IT og Høgskolen i Vestfold.

VRI Vestfold har også i 2013 bidratt til styrking av samarbeid, relasjoner og tillit mellom bedrifter ved bruk av FoU i bedriftene gjennom bedriftsprosjekter. Videre gjennom styrking av samarbeid, relasjoner og tillit mellom bedriftene, høgskolen og andre FoU-institusjoner. Bedriftene har lært mer om hva som rører seg i regionen innen studier og forskning. Det utvikles entusiasme for å samarbeide mellom aktørene, særlig mellom bedriftene og HiVe. Forskningssamarbeid mellom HiVe og bedriftene har økt og HiVes rolle som regional utviklingsaktør er styrket. I 2013 har det vært stor interesse for midler til bedriftsprosjekter fra bedrifter i regionen. Utlysningen resulterte i 10 søknader fra bedrifter i våre klynger og 8 av disse fikk tildelt midler. Det var god kvalitet på søknadene og styringsgruppen prioriterte i 2013 å gi tildeling til nystartede Vestfold-bedrifter.

VRI-satsingen styrker regionen generelt og bedriftene og høgskolen spesielt i forhold til regionalt forskningsfond. Dette skjer gjennom informasjon om ordningen, FoU-forprosjekter i VRI og gjennomføring av «tenketanker». Delprosjektlederne bistår i søknadsskriveprosessen og med kompetansemegling til den enkelte bedrift. VRI-arbeidet bidrar til å styrke fylkeskommunen som regional utviklingsaktør gjennom økt bedriftskontakt, økt kontakt mellom høgskolen og bedriftene og økt innsikt i FoU arbeid og – resultater.

Arbeidet med nettverksbasert kompetansemegling fortsetter og det er for 2014-16 ønskelig å utvikle denne ordningen videre og koordinere den bedre med tradisjonell individuell kompetansemegling. Dette er i tråd med funn fra forskningen i VRI Vestfold som konkluderer med at nettverksbasert kompetansemegling har en større relasjonsbyggende, tillitsskapende, nettverksbyggende og kunnskapsutviklende effekt enn individuell kompetansemegling.

## 1.2 Hovedresultater av forskningsprosjektet

- Forskerprosjektet har, i tråd med sin målsetting, utviklet kunnskap om og evne til samhandlings- og innovasjonsprosesser i regionen.
- Det er publisert to artikler i internasjonale journaler og en i norsk journal.
- To bokkapitler i internasjonale antologier er akseptert for publisering (kommer i 2014)
- En masteroppgave er godkjent.
- Tre artikler er sendt til internasjonale journaler.
- Tre papere er presentert på internasjonale forskerkonferanser.
- Pr 31.12. er fire artikler i review prosess og seks under arbeid.
- Det er gjennomført en workshop med internasjonale (tyske) forskere.
- En av forskerne har vært gjesteforsker på et utenlandsk (Finsk) universitet
- Tre artikler skrives sammen med tyske professorer.
- Forskerne har fasilitert to workshops med nettverksbasert kompetansemegling i delprosjekter i VRI Vestfold. Den ene for å koble bedrifter, forskere og krevende kunder innen vannrenseteknologi. Den andre for å igangsette prosjekter mellom landbruket, forskere innen micro- og nanoteknologi og bedrifter.
- Forskerne har bidratt aktivt med kunnskap om VRI virkemidler i ledergruppene i VRI Vestfold og Buskerud.
- Forskningsfunn om nettverksbasert kompetansemegling er presentert for styringsgruppen i Vestfold og for VRI sekretariatet i NFR.
- En av forskerne var hovedveileder på den innleverte masteroppgaven, som var koblet til delprosjekt C, maritim engineering, i VRI Vestfold.
- Prosjektleder presenterte hovedfunn fra prosjektet på VRI storsamling i Sandnes.
- Prosjektet gjennomførte i desember 2013 et læringsseminar for VRI praktikere og styringsgruppene med 27 påmeldte
- Oppdatert publiseringsliste for hele VRI2 perioden vedlagt.

Følgende 4 arbeider er publisert eller godkjent for publisering i 2013:

1. Paperet, **Individuell versus nettverksbasert kompetansemegling** (Anne H. Gausdal og Helge Svare) ble publisert i BETA, Scandinavian Journal of Business Research (2013). Hovedresultatet er: I artikkelen beskrives elementene i en ny generasjon nettverksbasert kompetansemegling. Modellen er en meglingsprosess som kan deles i tre faser: 1) Forberedelsesfase, 2) workshop og 3) bedriftsprojekter. I løpet av fem gjennomføringer av modellen ble det levert inn i alt 23 søknader, og igangsatt 18 innovasjonsprosjekter med samarbeid mellom bedrifter og forskere. Evalueringen viser også at det i alle casene fant sted en økt relasjonsbygging og tillit. Gjennomsnittsverdien av svarene i spørreskjemaene fra alle casene viser en økning på mellom 1.0 og 1.3 poeng fra før workshopen til etter på en skala fra 0 til 5. Omregnet i prosent viser alle casene sammenlagt en økning i relasjonsbygging på 32,1 prosent. Tillit mellom bedrifter og personer i bedriftene viser en lav og systematisk økning i alle casene, gjennomsnittsverdien av svarene viser en økning på fra 0.3–0.5 poeng. Resultatene viser også at workshopene hadde en systematisk positiv effekt på bedriftenes og forskernes holdning til å samarbeide med hverandre. Blant bedriftene var økningen i gjennomsnitt 5.1 prosent. Artikkelens konkluderer at nettverksbasert kompetansemegling har en større relasjonsbyggende, tillitsskapende, nettverksbyggende

og kunnskapsutviklende effekt enn individuell kompetansemegling. I tillegg er modellen mer effektivt når det gjelder ressursbruk, slik at mer av ressursene kan brukes til økonomisk støtte til bedriftsprosjekter.

2. Paperet, **Methods for Developing Innovative SME Networks**, (Gausdal) ble publisert i Journal of the Knowledge Economy (2013). Hovedresultatet er:  
 "Network IGP is a method that can be facilitated from the outside to build trustful relationships and initiate mobility of tacit knowledge, especially during the emergence stage, of innovative SME networks. The paper also demonstrates that it is possible to support the emergence and development of SME networks from the outside, building on the participants' knowledge and history. The paper has theoretical, policy-related and practical implications."
  
3. Paperet, **Managing Trust-Building In Public-Private Strategic Alliances** (Gausdal), er akseptert for publisering som Chapter 4 of 'Managing Public-Private Strategic Alliances' (2014) by T. K. Das. Hovedresultatene er:  
 Building interpartner trust in strategic alliances is one of the key challenges in managing such alliances in general, and – because of different goals, governance systems, logics and language – in public-private alliances in particular. Interpartner trust develops through the mechanisms of trust transfer and trust conversion, and managing both is an important management issue. The five processes of connection, communication, direction, temporary groups, and resource-sharing are found to build trust in interpartner contexts. Moreover, the processes of connection, communication and temporary groups are found to contribute to the mechanism of trust transfer, while the process of direction appears to contribute to the mechanism of trust conversion. Although the process of resource-sharing is found to contribute mostly to the mechanism of trust transfer, when the managers get their employees to share resources with their alliance partners, this process may also contribute to trust conversion. Moreover, managing these processes consciously constitute top-down processes that contribute to trust conversion. This chapter discusses in-depth these five trust-building processes both theoretically and practically, and develops an outline of how the processes might be managed in practice. Furthermore, several methods or tools that entail one or more of the trust-building processes are presented, and four cases from public-private settings further illustrate how the processes and methods can be used, or not used, in practice. The findings show that applying and managing the trust-building processes and methods has a positive influence on trust-building in public-private alliances.
  
4. Paperet, **Strategic Alliances in New Product Development: A literature review** (Olsen & Gausdal), er akseptert for publisering i 'Strategic Alliances for Innovation and R&D' (2014) by T. K. Das. Hovedresultatene er:  
 Strategic alliances provide important avenues for new product development. As new product development (NPD) is becoming increasingly complex and costly, organizations are more frequently using various partnering arrangements to accomplish their innovative goals. The purpose of this chapter is to contribute to the development of a co-development theory, by presenting a review of existing co-development literature and discussing how strategic alliance affects the NPD process. One of the distinctions we observed in meeting this aim was the difference between studies that investigated alliances in a NPD setting, and those that investigated NPD within alliances. While the first group of studies focused mainly on the alliance formation, the alliance structure and the alliance outcome in a NPD setting, the second group centered around the NPD project formation, NPD structure, and NPD outcome within alliances. Accordingly, a six-category framework for classifying the literature is developed. In addition to conducting an extensive review of recent literature for each category, the theoretical roots are discussed and areas for further research identified. The principal theoretical approach for understanding strategic alliances has been transaction cost economics (TCE). While TCE has been effective in predicting vertical integration among suppliers and buyers in mature industries, we might question if the logic of transaction cost minimization does capture the necessary dynamics for creating new products. This study reveals that other theoretical approaches, such as resource-based view, social network theory and organizational learning have also been utilized to explain these NPD dynamics.

## 2 Sentrale aktiviteter og andre resultater av VRI i 2013

### 2.1 Arbeid innenfor innsatsområdene.

**Elektronikk og mikro/nano- teknologi** har gjennomført følgende aktiviteter i 2013:

(Delprosjektleder Thang Vo, Vonano AS)

**Tech Night** – temakveld på Campus Vestfold med fokus på teknologi i verdensklasse fra Vestfold. Formålet er å koble dyktige studenter til høyteknologiske bedrifter i regionen. Arrangementet koordineres av VRI Vestfold i samarbeid med Høyskolen i Vestfold og Karrieresenteret. Tech Night har utviklet seg til å være en viktig koblingsarena hvor studenter lærer å kjenne de lokale bedrifter i form av bedriftspresentasjoner, stands, mingling etc. Over 11 bedrifter presenterte seg for studentene, blant annet Kongsberg Gruppen, Mectro, Memscap, Sensocure, Vonano, A-Qua, Polar International, Aiwell (og bedrifter fra Maritim – spør Marius) <http://bit.ly/1egoSc6>.

**Tenketank** i mat og mikro/nano og elektronikk med formålet å utvikle gode prosjektidéer som kan bidra til å løse lokale utfordringer for mat og landbruk ved hjelp av sensorer (MEMS) og nanoteknologi. Arrangementet er et samspill mellom VRI Vestfold og Institutt for Mikro og Nanoteknologi med støttespillere/deltagere fra BioForsk, Food Microsystem (EU), Oslofjordsfondet og Vestfold Bondelag – inkludert totalt 28 deltakere fra bedrifter og forskningsinstitusjoner. Det ble generert 14 prosjektidéer hvor av 1 bedriftssøknad ble innvilget med 7Sense Technologies som prosjektkoordinator, i samarbeid med Institutt for Mikro og Nanosystem teknologi og Vestfold Bondelag.

**Forprosjekt** med fokus i mikro/nanoteknologi og elektronikk. Formål er å bidra til økt prosjektsamarbeid på tvers av bedrifter og forskningsinstitusjoner som kan styrke innovasjon og verdiskapning i Vestfold. Det kom inn fire forprosjektsøknader fra bedrifter NanoSecurity, Broentech AS, Rotoboost H2 AS og Aiwell AS. NanoSecurity og Broentech AS fikk innvilget prosjektstøtte på 200 KNOK hver. VRI Vestfold valgte å støtte oppstartsselskaper og bedrifter med samarbeid på tvers. Delprosjekt A har fulgt opp med veiledning i søknadsskrivingen, kompetansemebling og tett oppfølging under søknadsprosessen.

**Andre aktiviteter** delprosjekt A har bidratt til er EU tredagerskurs for bedrifter og FoU-miljøer i samarbeid med Vestfold's EU Vestfold kontor og Forskningsrådet (regionalregionalt kontor Buskerud og Vestfold ) hvor målet er å koble forskning og innovasjon i Vestfold mot EUs nye finansieringsprogram – ;HORIZON 2020. I følge EU Vestfold kontor, er flere av bedriftene som har deltatt i EU 3-dagerskurs i gang med å søke om EU prosjekter. Den største effekten er at bedriftene som har deltatt på kursene er blitt mye flinkere til å søke om prosjektmidler i regionale og nasjonale finansieringsordninger. Kilder: <http://bit.ly/1daN6I8>.

### Vannrenseteknologi

I juni deltok tre Vannklyngebedrifter i fagjuryen på HiVexpo, den tekniske messen der ingeniørstudentene på HiVe presenterer sine bachelorprosjekter. Representantene fra Biologge, TS Electro og Techni vurderte i underkant av 45 bachelorprosjekter.

September 2013 ble det gjennomført Tenketank for å initiere økt FoU samarbeid og bedriftsprosjekter. Årets tenketank hadde fokus på medlemmenes behov som presenterte sine utfordringer foran 28 deltagere.

Tenketanken ble også denne gang fasilitert av forskere fra VRI forskerprosjekt og delprosjektleder VRI Vann. Tenketanken inneholdt også et kurs om søknadsskriving. Delprosjektleder fulgte opp med veiledning i søknadsskriving. Det direkte resultat av tenketanken var 4 søknader om FoU-forprosjekt der 3 ble innvilget.

Tech-night ble gjennomført 06. november og i seksjonen for VRI B presenterte representanter fra A-aqua, Aiwell, Polar International sine bedrifter og jobbmuligheter for studenter etter ferdig utdanning, mens TS Electro hadde en bedriftsstand.

To bedriftsprosjekter som har mottatt VRI midler ble gjennomført og rapportert inn. Disse er prosjekter fra Krüger Kaldnes og Tønsberg renseanlegg, og de ble kunngjort på VRI's hjemmeside ([Et godt alternativ til kunstgjødse](#)[Et godt alternativ til kunstgjødse](#), [Lyse utsikter for Tønsberg Renseanlegg](#)[Lyse utsikter for Tønsberg Renseanlegg](#)) Siste, tredje FoU prosjekt er avsluttet og rapportert innen 30.12.2013.

Høsten 2013 ble det, ved hjelp av mobilitetsstipend tildelt fra VRI, gjennomført for første gang undervisning i fag «vann- og miljøfag» i samarbeid med Høgskolen i Vestfold. Tre bedrifter deltok i undervisningen: Asplan Viak fra Tønsberg, Krüger Kaldnes fra Sandefjord og Vestfold Interkommunale vannverk fra Larvik. Det er 24 ingeniørstudenter som benyttet seg av tilbudet. I 2. høstsemester fikk studentene undervisning på HiVE, de besøkte Eidsfoss vannverk i Eidsfoss og Tønsberg renseanlegg i Tønsberg. Der fikk studentene foredrag fra TS Electro og omvisning og orientering på Tønsberg renseanlegg. I tillegg fikk studentene en ekstra forelesning om veiledning av bacheloroppgaver i bedriften, som ble presentert av ENWA. To studentgrupper har fått mulighet til å arbeide med sine bacheloroppgaver i bedriften Aiwell.

## Mat

(Delprosjektleder Helge Svare, Arbeidsforskningsinstituttet)

Etter innspill fra VRI begynte Vestfoldmat SA i 2012 å arrangere månedlige frokostmøter for medlemmer og andre aktører fra mat- og reiselivsnæringen i fylket. Frokostmøtene fortsatte i 2013, og er på kort tid blitt en populær møteplass mellom nøkkelaktører i bransjen. Møtene bidrar i vesentlig grad til å styrke det regionale innovasjonssystemet for dette satsningsområdet.

For første gang ble det også arrangert en tenketank der jordbruksaktører ble koblet til mikro-nano miljøet på HiVE, samt sensor- og elektronikk-industrien i fylket. Dette resulterte i en søknad fra 7Sense Products AS som ble innvilget, men hele 14 ideer kom fram under tenketanken.

Det ble også levert inn en forprosjektsøknad fra en oppstartsbedrift som søker å utvikle en ny type frokostblanding. Denne ble innvilget.

Året ble avsluttet med en læringsarena om «nye markedsmuligheter» på Slottsfjellmuseet i Tønsberg, med rundt 50 fremmøtte.

## Energi og Maritim engineering

(delprosjektleder Marius Imset, Høgskolen i Vestfold)

Delprosjektet har i 2013 omfattet følgende aktiviteter og resultater:

- Karrieredagen 2013 den 12/2 med ca 30 deltakere fra bedriftene i klyngen og stor oppslutning fra studenter, egen stand for Engineering Coast
- Planlegging og gjennomføring av dialogkonferanse innen LNG den 24/9, med totalt 140 deltakere inkl studenter og ansatte, og ca 30 deltakere fra næringslivet. Seminaret ble gjennomført i samarbeid med HiVE/TekMar som del av strategisk satsning på LNG.
- Igansetting av to nye forprosjekt:
  - Intention AS – pilotstudie i bølgekraft (avsluttet desember 2013)

- Technohouse AS – Implementering og videreutvikling av egenutviklet programvare i SIMSAM
- Avslutning av to forprosjekter igangsatt i 2012:
  - Kongsberg Maritime Engineering - Integrert løsning for ubemannede Olje og Gass brønnhodeplattformer
  - DNV – utvikling av kompetansestandard innen DP
- Fire møter i styringsgruppen i Engineering Coast
- Igangsetting av samarbeid med NPF Skagerrak ifm budsjettering og planlegging av aktiviteter i VRI 3, herunder en større konferanse i Vestfold innen olje/gass
- Technight 2013 med 14 bedriftsrepresentanter fra klyngen, egne presentasjoner og et stort antall studenter
- Et personmobilitetsprosjekt med Kongsberg NorControl IT, med fokus på å utvikle forskningssamarbeid tilknyttet VTS (Vessel Traffic Services). Prosjektet bidro til en MAROFF-søknad og innvilget prosjekt fra NFR i desember, med planlagt deltakelse fra HiVe i perioden 2014-2016.

### **Maritimt kompetansesenter Oslofjord (MKO)**

(delprosjektleder Marius Imset, Høgskolen i Vestfold)

MKO har bestått av HiVe, KM, NMU og HiP. Delprosjektet har i 2013 omfattet følgende aktiviteter og resultater:

- 4 workshops i SIMSAM m/fasilitator fra HiVe
  - Kongsberg Maritime
  - Kongsberg NorControl IT
  - Kongsberg Seaflex
  - Strategisamling Kongsberg-gruppen
- Karrieredagen 2013 den 12/2 med 14 deltakere fra maritime bedrifter og stor oppslutning fra studenter
- Prosess med møter HiVe/AWILCO og signering av avtale om gaveprofessorat innen LNG
- Todagers strategiseminar for MKO
- 9 ledergruppemøter i MKO
- 1 eiergruppemøte i MKO
- Etablering av master thesis prosjekt HiVe/PGS

### **Innovasjonsforskningsprosjektet**

- Prioriteringer: Gjennomgang av prosjektbeskrivelsen og status på hvor vi står i forhold til hvert av forskningsspørsmålene, samt å ferdigstille (submitte) flest mulig papere.
- Satsinger og tiltak i 2013: Bruke de dataene vi har best mulig og sørge for at alle forskningsspørsmål er beslyst. Videre å formidle resultater på vært læringsseminar.
- To nye papere ble påbegynt i 2013
- To papere og tre bokkapitler ble avsluttet i 2013

## **2.2 Driftsrelaterte aktiviteter i den regionale VRI-satsingen i 2013**

- Det er avholdt 8 styremøter i 2013. Styret har vært aktivt pga søknad til VRI fase 3.
- Ledergruppen har hatt jevnlig møte ca hver 4. uke. En representant for Vestfold fylkeskommune har deltatt i flere av disse møtene.

### 3 Læring og kommunikasjon i den regionale VRI- satsingen i 2013

- I desember arrangerte forskerprosjektet kurs/erfaringsseminar for ca 30 praktikere og VRI organisasjonen i Vestfold og Buskerud og NFR. Dette var en viktig og nyttig læringsarena.
- I alle delprosjektene er det valgt å fokusere på aktiviteter som gir direkte tellekanter i VRI; dette gjelder nettverksbasert kompetansemegling (tenketank), utlysning av bedriftsprosjekter, temakvelder for studenter og læringsarenaer.
- Bruk av nettverksbasert kompetansemegling som virkemiddel for å finne fram til gode forprosjekter er svært vellykket og viktig for bedriftenes læring og nettverksbygging mellom hverandre og mellom bedrifter og forskere. Ved bruk av dette virkemiddelet er det delprosjektlederne og forskere fra eget forskerprosjekt som fasiliterer prosessen i delprosjektene, noe som bidrar til god læring og kommunikasjon.
- Ledergruppen er en viktig læringsarena der delprosjektlederne og leder for forskerprosjektet utvikler sitt samarbeid gjennom dialoger og diskusjoner om erfaringer knyttet til bruk og utvikling av virkemidlene. I tillegg til leder for forskerprosjektet jobber en delprosjektleder både i samhandlingsprosjektet og forskerprosjektet. Denne overlappende representasjonen er en viktig bro i forhold til kunnskapsflyt mellom de to prosjektene og medfører at kunnskap fra forskerprosjektet brukes interaktivt i diskusjoner og i prosjektets drift og utvikling.
- Delprosjektlederne bidrar til å utvikle klyngene gjennom møtene i de forskjellige delprosjektene. Delprosjektlederne innen vannrenseteknologi og elektronikk og mikro/nano-teknologi har god kommunikasjon til hhv Arena og NCE-prosjektene.
- Prosjektleder vil fremheve at delprosjektlederne og leder av forskerprosjektet gjennomfører sine deler av VRI – prosjektet på en svært samvittighetsfull måte.
- VRI Vestfold vil på bakgrunn av læringen i VRI fase 2 fortsette å arbeide videre med kompetansemegling og nettverksbasert kompetansemegling.

#### 3.1 Nasjonalt samarbeid i den regionale VRI-satsingen i 2013

Samhandlings- og forskerprosjektet har samarbeidet gjennom felles deltagelse i ledergruppa i VRI Vestfold

- Samhandlings- og forskerprosjektet har samarbeidet gjennom at forskerne har fasilitert aktiviteter i tre av delprosjektene i VRI Vestfold.
- Forskerprosjektet gjennomførte i januar en workshop i Vestfold om design thinking med to professorer fra Jacobs university i Bremen, Tyskland. Tre delprosjektleder fra samhandlingsprosjektet deltok på workshopen.
- Samarbeid med andre VRI-regioner (innen hhv samhandling og forskning)
  - Innen forskning har vi felles forskerprosjekt med VRI Buskerud og to av artiklene er samarbeid mellom forskere fra begge regionene
  - Innen samhandlingsprosjektet er det samarbeid til VRI Østfold og VRI Hordaland om kompetansemegling
- Samarbeid med Arena og NCE
  - VRI Vestfold har en observatørplass i Vannklyngens styre. Prosjektleder og delprosjektleder har delt på oppgaven. Delprosjektleder i VRI Vannrenseteknologi samarbeider med Arena's prosjektleder. Aktivitetene i VRI og Arena er fordelt mellom begge prosjektene slik at det totalt sett gis god støtte til klyngeutvikling, bedriftsprosjekter og mobilitetsstipend.
  - VRI Vestfolds delprosjektleder samarbeider med prosjektleder i NCE slik at VRI's arbeid støtter klyngen.
- Samarbeid med RFF
  - Det er samarbeid med RFF mellom prosjektlederne i forbindelse med tildeling av bedriftsprosjekter slik at ikke samme bedrift får tildeling til samme prosjekt fra flere.

- Prosjektleder har hatt koordineringsmøter med EU-koordinator i Vestfold, leder av Oslofjordfondet og NFR's Bu/Ve -representant.
- Det er også en kobling til EU-VRI prosjektet i Telemark gjennom dette arbeidet. Dette samarbeidet vil forsterkes ved at VRI Vestfold har deltatt i en «EU-tenketank» i 2013 som en del av EU-VRI -samarbeidet.
- VRI Vestfold og VRI Østfold har arrangert et felles kurs/opplæring i februar 2013 for delprosjektledere/kompetansemeglere i Østfold og Vestfold om bruk av forskjellige virkemidler for bedrifter.
- Det er kontakt til VRI Buskerud om avklaring av innsatsområder i VRI fase 3. Høgskolene i Buskerud og Vestfold fusjonerer 1.1.2014 og det er naturlig å koordinere innsatsområder. Pr i dag har VRI Buskerud og VRI Vestfold innsatsområder innen «industri» og «energi og maritim engineering» som henvender seg til noen av de samme bedriftene. VRI's delprosjektledere har hatt noe kontakt i dette arbeidet. |
- Samhandlingsprosjektet har delprosjektledere fra Arbeidsforskningsinstituttet og Høgskolen i Vestfold.
- I forskerprosjektet samarbeider forskere fra Høgskolen i Buskerud, Arbeidsforskningsinstituttet og Høgskolen i Vestfold.

### 3.2 Internasjonalt samarbeid i den regionale VRI-satsingen i 2013

- Forskerprosjektet gjennomførte i januar en workshop i Vestfold om design thinking med to professorer fra Jacobs university i Bremen, Tyskland.
- Prosjektleder var i mars invitert som gjesteforsker på Eastern Finland University i Joensuu, Finland
- Tre artikler skrives sammen med professorer fra Jacobs university i Bremen, Tyskland.
- Tre papere er presentert på internasjonale forskerkonferanser (San Sebastian, Spain, København, Danmark og Singapore).
- I VRI's samhandlingsprosjekt vil vi fortsette samarbeidet med Oslofjordfondet og EU-koordinator om formidling av muligheter, informasjonsmøter og kompetansemegling.

## 4 Kjønnbalanse i den regionale VRI-satsingen

VRI Vestfold er opptatt av å ha en god kjønnbalanse. Dette er en underliggende strategi i hele prosjektet.

Styringsnivå	Status per 31.12.2013			
	Kvinner	Menn	Totalt	% kv.
Overordnet styringsgruppe	2	5	7	29
Prosjektadministrasjon/sekretariat	2	1	3	67
Prosjektmedarbeidere samhandling (delprosjektledere/ kompetansemeglere)	1	3	4	20
Prosjektmedarbeider forskerprosjekt	1	1	2	50
Styringsgrupper for delprosjektene:				



Maritim, olje og gass				
- ECO – Engineering Coast (ledergruppe)	1	3	4	25
- MKO – Maritimt kompetansesenter Oslofjord (styringsgruppe)	1	6	7	14
Vannrenseteknologi = Arena styringsgruppe	5	3	8	63
Elektronikk og mikro/nanoteknologi = NCE styringsgruppe (ledergruppe)	1	5	6	17
Mat og andre næringer – Vestfoldmat SA styret	1	4	5	20
<b>Totalt</b>				<b>39</b>

Det er kvinnelige styreledere i MAT (Vestfoldmat SA) og Vannrenseteknologi (Vannklyngen), kvinnelig prosjektleder i VRI Vestfold og i forskningsprosjektet.

Det er i 2013 tildelt ett FoU – forprosjekt til en kvinnelig bedriftsleder.

Bransjene er mannsdominerte. Det er utarbeidet ny plan for endret kjønnsbalanse for søknaden til VRI fase 3.

## 5 Økonomi- og prosjektomfang 2013

<b>DISPONIBLET BUDSJETT</b>	<b>Samhandlingsprosjektet</b>	<b>Forskerprosjektet</b>
Egenfinansiering	0	0
Annen offentlig finansiering	2.083.000	400.000
Privat finansiering (bedrifter)	1.461.000	400.000
Internasjonale midler	0	0
Forskningsrådet	2.300.000	800.000
<b>Totalt disponibelt budsjett</b>	<b>5.844.000</b>	<b>1.600.000</b>
<b>FAKTISK FINANSIERING</b>	<b>Samhandlingsprosjektet</b>	<b>Forskerprosjektet</b>
Egenfinansiering (prosjektansvarliges innsats av egne ressurser)	0	51.265
Annen offentlig finansiering og/eller regional finansiering	2.083.000	400.000
Privat finansiering (bedrifter, bransjeorganisasjoner, private fond etc.)	3.124.220	644.950
Internasjonale midler	0	0
<b>Forskningsrådet</b>	<b>2.300.000</b>	<b>800.000</b>
<b>Totalt faktisk finansiering</b>	<b>7.507.220</b>	
<b>Spesifisering av den totale finansieringen:</b>		
Regional egeninnsats	0 *)	0
Bedrifters egeninnsats	3.124.220	644.950

FAKTISKE KOSTNADER	Samhandlingsprosjektet	Forskerprosjektet
Personal og indirekte kostnader	5.229.247	1.672.262
Innkjøp av FoU- tjenester	0	227.000
Andre driftskostnader	2.277.973	73.312
<b>Totalt faktiske kostnader</b>		<b>1.972.574</b>
<b>Spesifisering av de totale kostnader:</b>		
Regional egeninnsats	0 *)	0
Bedrifiers egeninnsats	3.124.220	889.950

\*) Styringsgruppens timer har ikke blitt rapportert i 2013. Styringsgruppen har totalt hatt 8 møter

## 6 Nøkkeltall, 2013

### 6.1 Enkeltbedrifter

Fordeling av enkeltbedrifter per virkemiddel*					
<b>Totalt antall involverte enkeltbedrifter</b>	62				
Av disse antall bedrifter med kvinnelig styreleder eller daglig leder	Av disse antall bedrifter involvert i virkemidlet <b>kompetansemegling</b>	Av disse antall bedrifter involvert i ulike typer <b>mobilitet</b>		Annet (spesifiser)	
	12	12			
Spesifisering av ulike typer mobilitet: antall deltagende personer					
Fra FoU-miljø til bedrift**		Studentmobilitet		Fra bedrift til FoU-miljø	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
	1	5	21	1	4

Virkemiddel	Foresight	Dialog og bred medvirkning	Dialogkonferanser	Andre dialogvirkemidler (spesifiser)
Antall prosesser/arrangementer gjennomført			1	3
Antall bedrifter involvert			16	38
Antall FoU-institusjoner involvert			3	9

## 6.2 Bedriftsnettverk

Navn på bedriftsnettverk (inkl. Arena og NCE)	Antall bedrifter totalt i nettverket	Samarbeidsområde mellom VRI og nettverket	Kort beskrivelse av resultater dette året som følge av aktivitetene
Vannklyngen	51	Rekruttering, FoU prosjekter, innovasjon	Valgfag, 3 nye forprosjekter, tenketank
NCE Mikrosystemteknologi			
Engineering Coast	6	Samhandling mellom bedrifter og høgskole Dialogkonferanse LNG Forprosjekter	Se kap 3.1
NPF Skagerrak		Søknad/planlegging VRI 3, dialogkonferanse	Se kap 3.1
Mat	44	Nettverksfasilitering, kompetansemegling	Styrking av det regionale innovasjonssystemet, xx nye forprosjekter, læringsarena.

## 6.3 Forprosjekter

Antall forprosjektsøknader godkjent av Forskningsrådet	Antall forprosjektsøknader avslått av Forskningsrådet	Antall forprosjekter godkjent av Innovasjon Norge etter avtale med VRI regionalt*
8	2	

## 6.4 Søknader

	Antall søknader sendt til eksterne program				
	Regionale			Nasjonale	Internasjonale
RFF	Innovasjon Norge: IFU/OFU	Innovasjon Norge: annet	Andre regionale ordninger	VRI C: MAROFF/NFR: SESAME-prosjektet, innvilget des 2013	

## 7 Intern del

### 7.1 Status og utfordringer framover

VRI Vestfold har i dag en vellykket satsning og det er etterspørsel etter bedriftsprosjekter. Særlig for nystartede bedrifter er ordningen god med tildeling av midler etter gjennomført tenketank.

Ordningen med mobilitetsstipend er gjennomført for første gang i 2013 og er vellykket.

Det er ønskelig å fokusere på kompetansemeglingsprosessen i det videre arbeidet i VRI Vestfold i fase 3 ved å integrere arbeidet med nettverksbasert kompetansemegling (tenketank) og tradisjonell kompetansemegling for å gi bedre veiledning til bedriftene.

### 7.2 Eventuelle tilbakemeldinger til Forskningsrådet

Vi beklager at VRIs programstyre, til tross for svært gode resultater fra vårt forskerprosjekt på over 200 % måloppnåelse på publisering (se vedlegg), har valgt å avslå vår søknad om innovasjonsforskerprosjekt i VRI3. Det betyr at den gode samhandlingen, integreringen og læringen vi har hatt mellom samhandlings- og forskerprosjektet opphører.

Vedlegg

Publiseringsliste for forskerprosjektet.

## Publiseringsliste forskerprosjekt VRI Vestfold og Buskerud 2011-13

Updated 31.12.2013

### Summary:

- 8 papers published in international journals.
- 2 chapters published in international books.
- 2 papers published in Norwegian journals.
- 1 paper published at Forskning.no.
- 1 chapters published in Norwegian book.
- 2 master theses approved (UiO and HiVe).
- 3 chapters accepted for publication in international books.

### Accepted

- Gausdal, A.H. (forthcoming 2014) Managing Trust Building in Public-Private Strategic Alliances. In *Managing Public-Private Strategic Alliances*, ed. T.K. Das (Ed.) The book series Research in Strategic Alliances.
- Gausdal, A.H., Möllering, G., Nilsen, E.R. (forthcoming 2015). Re-focusing the Smart-house network. In: Sydow, J., Schüßler, E., Müller-Seitz, G. (Eds.) *Managing Interorganizational Relations – Debates and Cases*. London: Palgrave Macmillan
- Olsen, N.V. and Gausdal, A.H. (forthcoming 2014) Strategic Alliances in New Product Development. In *Strategic Alliances for Innovation and R&D*, T.K. Das (Ed.) The book series Research in Strategic Alliances.

### Published

- 2013
- Gausdal, A.H. (2013) Methods for developing Innovative SME Networks. *Journal of the Knowledge Economy*. **25**(1): 15–38.
- Gausdal, A.H. og Svare, H. (2013) Individuell versus nettverksbasert kompetansemegling. *BETA, Scandinavian Journal of Business Research*, **2013**, 1, 59-77.
- Leirimo, Morten G. (2013) Improving regional supplier - sub supplier network. Master thesis. Master of maritime management, Vestfold University College
- Johansen, F.R., Rubach, S., Billington, M.G., Bye, G., Svare, H. & Solesvik, M. (2013). Nettverk er man nødt til å ha! Men hva kan det offentlige bidra med? *Plan*, 6, 23-29.
- 2012
- Ataov, A. and Kristiansen, S.T. (2012) In Search for a Common Ground: An Empirical Derived Model of the Formation of Common Ground among Voluntary Exchange Relation, *European Planning Studies* **21**, 1895-918.
- Forsberg, E-M. (2012) Applying instruments for regional innovation – generating projects or legitimacy? *International Journal of Innovation and Regional Development*, Vol. 4, No. 5, pp.430–445.
- Gausdal, A.H. and Hildrum, J. (2012) Facilitating trust building in networks: A study from the water technology industry. *Systemic Practice and Action Research*, **25**, 1, 15-38.
- Gausdal, A.H. (2012) Trust Building processes in the Context of Networks. *Journal of Trust Research*. **2**, 1, April 2012, 7-30
- Gausdal, Anne H. (2012) Nettverk avhengig av tillit. Forskning.no 2012.09.07.  
<http://www.forskning.no/artikler/2012/august/331315>
- Herstad, S. and Brekke, T. (2012). Globalization, modes of innovation and regional knowledge diffusion infrastructures. *European Planning Studies*, 20, 10, 1603-1625
- Herstad, S. and Brekke, T. (2012). Globalization, regional development and the evolving local university role: The case of Vestfold, Norway. In Altmann, A. et. Al. University in Change. Managing Higher Education Institutions in the Age of Globalization. (chapter 20 pp. 339-361). Springer, New York
- 2011
- Gausdal, A.H. and Nilsen, E. R. (2011) Orchestrating Innovative networks. The case of “HealthInnovation. *Journal of the Knowledge Economy*. **2**, 586–600
- Finsrud H.D., Nilsson, J.E. and Uhlin, Å (2011) Innovating Regional Co-operation between the Local and National. In: Ekman, M. et.al. (eds): *Learning Regional Innovation: Scandinavian Models*. (pp. 226-244) London: Palgrave Macmillan,
- Karlsen, J., Isaksen, I., Brekke, T., Herstad, S., Holtskog, H. og Nilsen, E. (2011) Forskning eller utdanning? *Plan nr. 2*, 2011

- Kristiansen, S.T. and Terjesen, H.C.A. (2011) Industrielt demokrati og kunnskapsorganisering: Om betingelser for medarbeiderdrevet innovasjonsarbeid i produksjonsbedrifter. I: Johnsen, Hans Chr. Garmann og Pålshaugen, Øyvind (red.). *Hva er innovasjon*, del 2. Innovasjon i organisasjoner. Kristiansand: Høyskoleforlaget, 2011
- Reime, M.R.L. (2011) Innovasjon og samarbeid i nettverk. En casestudie i samarbeidsinnovasjon. *Master thesis*, University of Oslo

#### Under review

- Gausdal, A.H., Hildrum, J.M. and Gustavsen, B. Translating knowing that into knowing how: The case of trust in regional network building. Submitted *International Journal of Action Research*, Oct 2013
- Nilsen, E.R. and Gausdal, A.H. The role of the orchestrator in innovative SME networks – the case of Healthinnovation. **Small Business Economics. Major revision. Resubmitted Oct 2012**
- Svare, H. and Gausdal, A.H. Building regional innovation systems by network-based innovation brokering. Submitted *Regional Studies* 17.12.2013
- Svare, H., Gausdal, A.H., and Möllering, G. Building network trust by field-configuring events. Submitted *Industry and Innovation* 16.12.2013

#### In process

- Brekke, T. Organizing regional innovation advantage. PhD thesis, NTNU
- Elvekrok, I., Gausdal, A.H., Nilsen, E.R. and Olsen, N.V. What's in it for the firm? Innovation benefits from participating in constructed regional triple-helix networks.
- Gausdal, A.H. Multi-level trust-building in networks.
- Gausdal, A.H. Methods for developing multi-level trust and knowledge mobility in Networks.
- Gausdal, A.H., Svare, H. and Möllering, G. Trust, collaboration and network benefits. (EGOS, 2014)
- Nilsen, E.R., Gausdal, A.H. and Lattemann, C. Universities as intermediaries for innovation and regional development. Three cases of physical innovation labs.

#### Conference papers (2011-13)

- FINT – International trust conference, Singapore, Nov 2013  
Svare, H., Gausdal, A.H., and Möllering, G. Building network trust by field-configuring events.
- NEON, Bergen, Norway, Nov 2013  
Nilsen, E.R., Gausdal, A.H. and Lattemann, C. Universities as intermediaries for innovation and regional development. Three cases of physical innovation labs.
- RIP2013, San Sebastian, Spain, October 2013  
Elvekrok, I., Gausdal, A.H., Nilsen, E.R. and Olsen, N.V. What's in it for the firm? Innovation benefits from participating in constructed regional triple-helix networks.
- RIP2012, Porto, Portugal, October 2012  
Gausdal, A.H. (2013) Methods for developing Innovative SME Networks.
- Gausdal, A.H., Hildrum, J.M. and Gustavsen, B. Knowing that and knowing how: The case of trust in regional network building.
- Gausdal, A.H. and Svare, H. Building regional innovation systems by network-based innovation brokering.
- Nilsen, E.R., Gausdal, A.H. and Lattemann, C. Universities as intermediaries for innovation and regional development. Three cases of physical innovation labs.
- INBAM, Valencia, Spain, March 2012  
Nilsen, E.R. and Gausdal, A.H. The role of the orchestrator in innovative SME networks – the case of Healthinnovation. **Best paper award.**
- Svare, H. and Gausdal, A.H. Building regional innovation systems by network-based innovation brokering.
- RIP2011, Lund, Sweden, October 2011  
Svare, H. and Gausdal, A.H. Building regional innovation systems by network-based innovation brokering.