



VRI Forskerprosjekt

Resultater fra VRI2

OPPSUMMERING

Dr. Anne H. Gausdal

05.11.2014

BUSKERUD AND VESTFOLD UNIVERSITY COLLEGE

1



1. Resultater fra VRI2 (2010-2013)

Tittel: Virkemiddelbruk og innovasjon i regionale bedriftsnettverk

Hovedmål: Å rette oppmerksomheten mot sosiale prosesser i bedriftsnettverk og å videreutvikle kunnskapsgrunnlaget for virkemiddelbruken spesielt i regionale bedriftsnettverk

- Studerte tre nettverk: Vannklyngen og Engineering Coast i Vestfold og Arena Helseinnovasjon i Buskerud
- Samarbeidspartnere:
 - Høgskolen i Vestfold
 - Høgskolen i Buskerud
 - AFI
- Budsjett:
 - 1,6 mill brutto, 1,2 mill netto
 - 1/3 til Buskerud og 2/3 til Vestfold og AFI
- Prosjektleder: Anne H. Gausdal, TekMar, HiVe



2

Forskningsspørsmålene

1. På hvilken måte bidrar deltakelse i nettverk til å øke (opplevd) innovasjonsevne og verdiskaping hos enkeltbedrifter?
 2. I hvilken grad kan erfaringer fra bruk av et virkemiddel i en næring overføres til en annen næring?
 3. Hvordan fasilitere nettverksintervensjoner slik at de bidrar til utvikling av nettverk som fremmer bedriftenes innovasjonsevne?
 4. Hvordan styrke utviklings- og innovasjonsevnen i eksisterende bedrifter gjennom å videreutvikle kunnskapsgrunnlaget for virkemiddelbruken i regionale innovasjonsprosesser?
- Resultatmål
 - 1 publiseringsklar artikkel pr forskningsspørsmål

3

FS1: På hvilken måte bidrar deltakelse i nettverk til å øke (opplevd) innovasjonsevne og verdiskaping hos enkeltbedrifter?

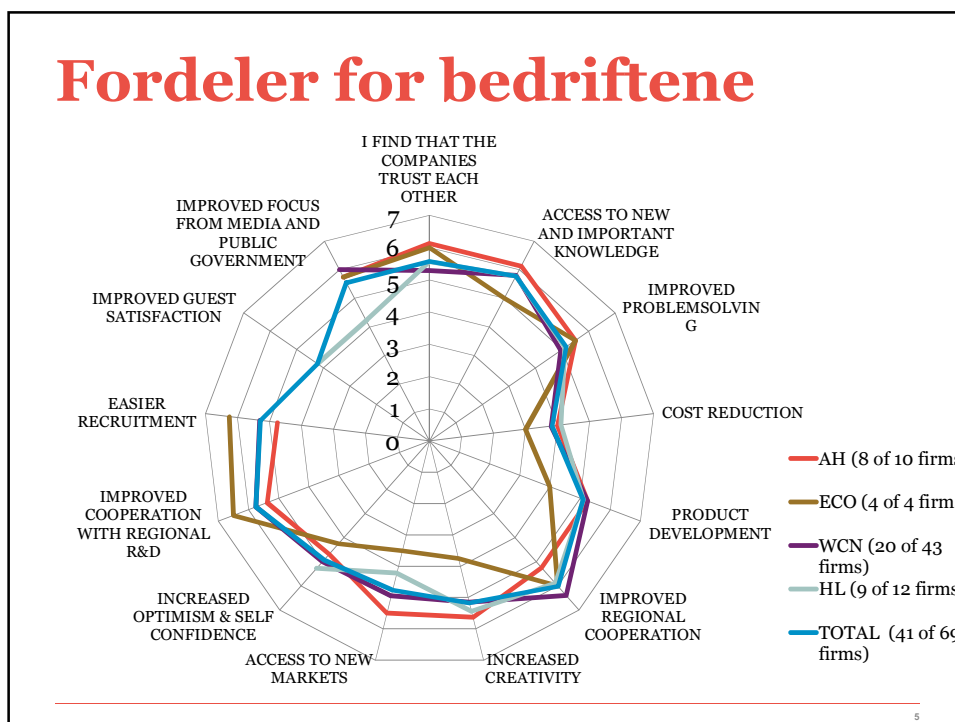
- Våre funn viser at de viktigste resultatene for bedriftene er utvikling av regionale nettverk, bedre regionalt samarbeid i næringen, økt samarbeid med utdanningsinstitusjonene, økt fokus på industrien fra myndigheter og media, økt tilgang på ny og nyttig kunnskap, økt rekruttering og at bedriften kan løse sine utfordringer på en bedre måte
- andre nytteverdier av nettverksdeltagelse vektlegger bedriftene kunnskap, kontakt med regional høgskole, FoU finansiering, deling, samarbeid og læring
- Dette er dokumentert i et konferansepaper, og artikkel er i pipeline (Elvekrok, Nilsen & Gausdal, 2013)

05.11.2014

HØGSKOLEN I BUSKERUD OG VESTFOLD – PROFESJONSHØGSKOLEN

4

Fordeler for bedriftene



FS2: I hvilken grad kan erfaringer fra bruk av et virkemiddel i en næring overføres til en annen næring?

- Nettverksbasert kompetansemegling (Tenketank) ble først utviklet for bedrifter innen vannrenseteknologi
- Virkemiddelet er testet ut der tre ganger, det er senere anvendt innenfor elektronikk / mikrosystemteknologi og landbruk
- Det er også, med hell, brukt for å koble ulike fagmiljøer, blant annet vannrenseteknologi og nano/mikrosystemteknologi for å få i gang mer radikale innovasjonsprosjekter
- Dette er dokumentert i en publisert artikkel (Gausdal & Svare, 3013) og en artikkel under review

FS3: Hvordan fasilitere nettverks-intervensjoner slik at de bidrar til utvikling av nettverk som fremmer bedriftenes innovasjonsevne?

- En omfattende kunnskap om dette er utviklet gjennom utvikling, konseptualisering, fasilitering og uttesting av tre nye dialogbaserte virkemidler. Utviklingen av disse tre er en viktig del av prosjektets resultat. Våre forskningsfunn om effektene av de tre viser at:
- **Network IGP** fremmer kunnskapsdeling og tillit, det er et fleksibelt virkemiddel som kan brukes i mange sammenhenger, men er også egnet for nettverksutvikling, spesielt i en tidlig fase
- **Network Reflection** ser ut til å ha en langvarig effekt på relasjons- og tillitsbygging mellom bedrifter, som gir økt innovasjonsevne
- **Nettverksbasert kompetansemegling** (Tenketank) bidrar til igangsetting av FoU prosjekter mellom ulike aktører og fagområder
 - I tillegg bygger det relasjoner og tillit, har en positiv påvirkning på holdningen til samarbeid mellom forskere og bedrifter, og støtter utviklingen av regionale innovasjonssystem

05.11.2014

HØGSKOLEN I BUSKERUD OG VESTFOLD – PROFESJONSHØGSKOLEN

7

Formidling og samhandling med samhandlingsprosjektene

- Forskerne har fasilitert fem workshops med nettverksbasert kompetansemegling i delprosjekter i VRI Vestfold
- Forskerne har bidratt aktivt med kunnskap om VRI virkemidler i ledergruppene i VRI Vestfold og Buskerud
- Forskningsfunn er presentert for styringsgruppene i VRI Vestfold og VRI Buskerud, for NFR og på nasjonale VRI samlinger
- Prosjektet har gjennomført to læringsseminar for VRI praktikere, styringsgruppene, fylkeskommunenes regionalavdelinger og NFR

05.11.2014

HØGSKOLEN I BUSKERUD OG VESTFOLD – PROFESJONSHØGSKOLEN

8

Internasjonalisering

- Prosjektet har presentert tilsammen 10 papers og 2 prosjekter på internasjonale forskerkonferanser og 6 papers på fire seminar for nordisk nettverk for tillitsforskere
- Et av paperne på internasjonal forskerkonferanse (INBAM, Valencia, mars 2012) fikk best paper award
- Prosjektet har organisert og gjennomført to workshops i Norge med internasjonale (tyske) forskere innen
 - Design Thinking
 - Tillitsforskning
- Prosjektdeltagerne har gjennomført tre opphold som gjesteforskere på utenlandske universitet; i USA, Tyskland og Finland
- To av forskerne har deltatt aktivt i Nordic Network for Trust Research
- Tre artikler skrives sammen med tyske professorer

05.11.2014

HØGSKOLEN I BUSKERUD OG VESTFOLD – PROFESJONSHØGSKOLEN

9

Publiseringer - sammendrag

- 8 papers published in international journals
 - 2 chapters published in international books
 - 2 papers published in Norwegian journals
 - 1 paper published at Forskning.no
 - 1 chapter published in a Norwegian book
 - 2 master theses approved (UiO and HiVe)
 - 3 chapters accepted for publication in international books
- ✓ *Resultatmålet var 4 publiserte papers*



05.11.2014

HØGSKOLEN I BUSKERUD OG VESTFOLD – PROFESJONSHØGSKOLEN

Publiseringsliste

1. Ataov, A. and Kristiansen, S.T. (2012) In Search for a Common Ground: An Empirical Derived Model of the Formation of Common Ground among Voluntary Exchange Relation, *European Planning Studies* **21**, 1895-918.
2. Finsrud H.D., Nilsson, J.E. and Uhlin, Å (2011) Innovating Regional Co-operation between the Local and National. In: Ekman, M. et.al. (eds): *Learning Regional Innovation: Scandinavian Models*. (pp. 226-244) London: Palgrave Macmillan,
3. Forsberg, E-M. (2012) Applying instruments for regional innovation – generating projects or legitimacy? *International Journal of Innovation and Regional Development*, Vol. 4, No. 5, pp.430–445.
4. Gausdal, A.H. (2013) Methods for developing Innovative SME Networks. *Journal of the Knowledge Economy*. **25**(1): 15–38.
5. Gausdal, A.H. og Svare, H. (2013) Individuell versus nettverksbasert kompetansemegling. *BETA, Scandinavian Journal of Business Research*, **2013**, 1, 59-77. Gausdal, A.H. and Hildrum, J. (2012) Facilitating trust building in networks: A study from the water technology industry. *Systemic Practice and Action Research*, **25**, 1, 15-38.
6. Gausdal, A.H. (2012) Trust Building processes in the Context of Networks. *Journal of Trust Research*. **2**, 1, April 2012, 7-30
7. Gausdal, Anne H. (2012) Nettverk avhengig av tillit. *Forskning.no* 2012.09.07.

05.11.2014

HØGSKOLEN I BUSKERUD OG VESTFOLD – PROFESJONSHØGSKOLEN

11

1. Gausdal, A.H. and Nilsen, E. R. (2011) Orchestrating Innovative networks. The case of “HealthInnovation. *Journal of the Knowledge Economy*. **2**, 586–600
2. Herstad, S. and Brekke, T. (2012). Globalization, modes of innovation and regional knowledge diffusion infrastructures. *European Planning Studies*, **20**, 10, 1603-1625
3. Herstad, S. and Brekke, T. (2012). Globalization, regional development and the evolving local university role: The case of Vestfold, Norway. In Altmann, A. et. Al. *University in Change. Managing Higher Education Institutions in the Age of Globalization*. (chapter 20 pp. 339-361). Springer, New York
4. Johansen, F.R., Rubach, S., Billington, M.G., Bye, G., Svare, H. & Solesvik, M. (2013). Nettverk er man nødt til å ha! Men hva kan det offentlige bidra med? *Plan*, **6**, 23-29.
5. Karlsen, J., Isaksen, I., Brekke, T., Herstad, S., Holtskog, H. og Nilsen, E. (2011) *Forskning eller utdanning? Plan nr. 2*, 2011
6. Kristiansen, S.T. and Terjesen, H.C.A. (2011) Industrielt demokrati og kunnskapsorganisering: Om betingelser for medarbeiderdrevet innovasjonsarbeid i produksjonsbedrifter. I: Johnsen, Hans Chr. Garmann og Pålshaugen, Øyvind (red.). *Hva er innovasjon*, del 2. Innovasjon i organisasjoner. Kristiansand: Høgskoleforlaget, 2011
7. Leirimo, Morten G. (2013) Improving regional supplier - sub supplier network. Master thesis. Master of maritime management, Vestfold University College
8. Reime, M.R.L. (2011) Innovasjon og samarbeid i nettverk. En casestudie i samarbeidsinnovasjon. *Master thesis*, University of Oslo

05.11.2014

HØGSKOLEN I BUSKERUD OG VESTFOLD – PROFESJONSHØGSKOLEN

12

Hva har vi i hovedsak utviklet kunnskap om i VRI2?

- Methods for innovation
- Inter-organizational trust-building
- Network management
- Network composition
- Network outcome



05.11.2014

HØGSKOLEN I BUSKERUD OG VESTFOLD – PROFESJONSHØGSKOLEN

13



Campus Drammen
Papirbredden, Grønland 58
3045 Drammen
Tlf.: 32 20 64 00
Faks: 32 20 64 10

Campus Kongsberg
Frogsvel 41
3611 Kongsberg
Tlf.: 32 86 95 10
Faks: 32 86 95 16

Campus Ringerike
Bredalsveien 14
3511 Hønefoss
Tlf.: 32 11 71 00
Faks: 32 11 71 10

Campus Vestfold
Raveien 215
3184 Borre
Tlf.: 33 03 10 00
Faks: 33 03 11 00

www.hbv.no